



fyk

# ASKELEET LUONTOLÄHTÖISTEN PALVELUJEN LIIKETOIMINNAN KEHITTÄMISEEN

3.3. 2026 Jokioisten Tietotalo

Satu Nurmi, yrityskehittäjä, FYK



“Olemme  
yrityksiä  
varten”

**fyk**

**Polku ei synny yhdestä  
askeleesta, vaan siitä että  
kuljemme, kunnes reitti kantaa.**



# IDEAN PILOTOINNISTA KAUPALLISTAMISEEN

- Periaatteellinen muutos strategiassa ja siirrytään hankelogiikasta liiketoimintalogiikkaan (kassa, skaalautuvuus, kannattavuus, omistajuus sekä vastuut)
- Valitaan kohderyhmä, saadaan siitä kannattava, muodostuu referenssit ja tämän jälkeen seuraava kohderyhmä
- Rakennetaan esimerkiksi puiston ansainta vs. liiketoimintaa harjoittavan yrityksen ansainta
- Tunnistetaan liiketoiminnalliset kumppanit (paikalliset toimijat, julkinen sektori, yritykset, matkailu- ja wellness-välittäjät, rahoittajat) ja syntyy sopimus kumppanuudesta

**Sitoutumista tapahtuu, kun jokaisella on oma hyöty**

**Ei puhuta yhteisestä visiosta vaan osataan perustella ”Mitä minä tästä saan”?**

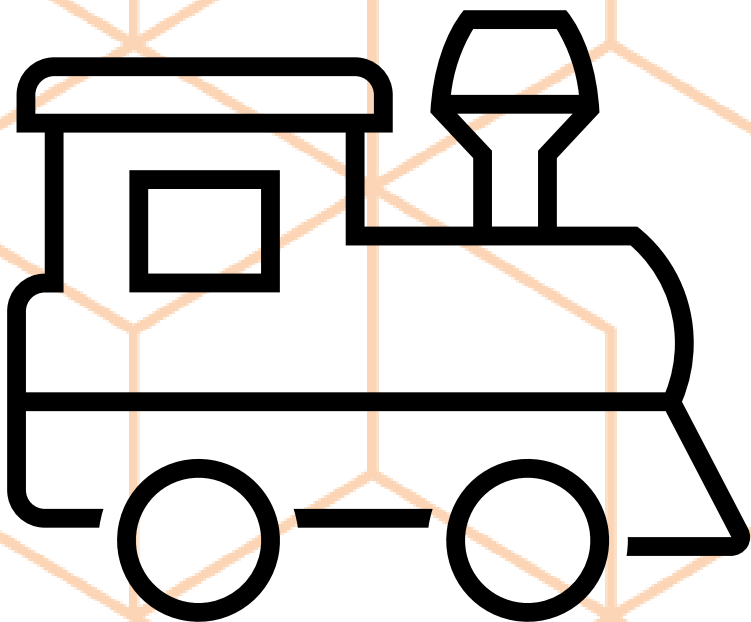
**Jaetaan riski, kuten minimimyynti, tulospalkkio tai yhteinen markkinointibudjetti**

# MERKITTÄVÄ INFRASTRUKTUURI- KUKA MAKSAA JA MIKSI?

Systemaattinen kaupallistaminen

- Missä meillä on oikeasti kilpailuetua, josta asiakas maksaa?
- Asiakashankinta -suunnataan "kaikkien puistosta" X liiketoiminta-alustaksi
- Varmistetaan löydettävyys kansallisella ja kansainvälisellä tasolla (matkanjärjestäjäorganisaatiot, liiketoimintaa harjoittavat yritykset, premium- asiakkuudet) mitkä jakelukanavat valikoituvat merkittäviksi
- Kansainvälisen näkökulman erityispiirteet – palvelupolku

# EKOSYSTEEMI



- Kaupalliselle toimijalle merkittävää on asiakasvirta, myytävä tuote, riittävä kapasiteetti, selkeä vastuutaho ja ammattimainen toimituskyky
- Elinvoiman näkökulmasta merkittävää on mitata kävijämääriä, näkyvyyttä ja yhteistyötä
- Yksi selkeä kaupallinen veturi  
Onko se yksi yritys?  
Onko se yhteenliittymä?  
Onko se operaattorimalli?

Ilman VETURIA ekosysteemi jää hajanaiseksi

**fyk**

**Luonto on yhteinen arvomme –  
ja liiketoiminta tarvitsee selkeän  
omistajan**

**KIITOS**

